

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

NUESTRA MISION

El Jardín Botánico de Bogotá José Celestino Mutis es centro de investigación distrital con énfasis en ecosistemas alto andinos y de páramo, responsable de la gestión integral de coberturas verdes en la Ciudad, del desarrollo de programas de educación ambiental y de la conservación y mantenimiento de colecciones vivas de flora para su apropiación y disfrute por parte de los ciudadanos y como aporte a la sostenibilidad ambiental.

NUESTRA VISION

En el 2026 el Jardín Botánico de Bogotá José Celestino Mutis será reconocido como un icono de la ciudad y referente internacional por contar con la colección de flora más representativa del país y por contribuir a la apropiación de la biodiversidad alto andina y de páramos mediante investigaciones aplicadas, gestión integral de coberturas verdes y educación ambiental orientada a armonizar la relación entre los ciudadanos, la cultura y la naturaleza.

NUESTROS OBJETIVOS

1. Incrementar la importancia, credibilidad y confianza en el JBB al interior del Distrito Capital y su reconocimiento en el país y el exterior, como resultado de una gestión efectiva y transparente.
2. Mejorar la satisfacción del ciudadano en su interacción con el JBB.
3. Aplicar la investigación del Jardín a la solución de los problemas de cobertura verde de la ciudad y al disfrute ciudadano.
4. Mejorar la calidad ambiental de la ciudad a través del manejo integral de ecosistemas y de las coberturas vegetales.
5. Fortalecer la educación ambiental para crear en los ciudadanos conciencia, conocimiento y compromiso en la conservación ambiental.
6. Aumentar la eficiencia, eficacia y transparencia administrativa de la Entidad.

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

NUESTROS VALORES

Honestidad: Actúo siempre con fundamento en la verdad, cumpliendo mis deberes con transparencia y rectitud, y siempre favoreciendo el interés general.

Respeto: Reconozco, valoro y trato de manera digna a todas las personas, con sus virtudes y defectos, sin importar su labor, su procedencia, títulos o cualquier otra condición.

Compromiso: Soy consciente de la importancia de mi rol como servidor público y estoy en disposición permanente para comprender y resolver las necesidades de las personas con las que me relaciono en mis labores cotidianas, buscando siempre mejorar su bienestar.

Diligencia: Cumplo con los deberes, funciones y responsabilidades asignadas a mi cargo de la mejor manera posible, con atención, prontitud, destreza y eficiencia, para así optimizar el uso de los recursos del Estado.

Justicia: Actúo con imparcialidad garantizando los derechos de las personas, con equidad, igualdad y sin discriminación.

Responsabilidad Ambiental: Busco que mis actuaciones generen un impacto ecológico favorable para la ciudad.

HACEMOS PARTE DEL SECTOR AMBIENTE

Nosotros contribuimos al cumplimiento del Plan Estratégico del Sector Ambiente junto con las siguientes entidades.

Secretaría Distrital de Ambiente - SDA (Cabeza del Sector)

<http://www.ambientebogota.gov.co>

Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático - IDIGER

<https://www.idiger.gov.co/>

Instituto de Protección y Bienestar Animal - IDPYBA

<https://www.proteccionanimalbogota.gov.co>

El Jardín Botánico contribuye el cumplimiento del Plan de Desarrollo Distrital 2016 - 2020 a través de cinco (5) proyectos de Inversión los cuales se detallan a continuación.

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

PROYECTO DE INVERSIÓN 1121

1121 - Investigación para la conservación de los ecosistemas y la flora de Bogotá D. C. y la región.

Metas 2020:

(S1) Caracterizar y valorar ecológicamente 10 áreas prioritarias de la EEP de la ciudad región. **(2020: 1)**

(S2) Diseñar e implementar 10 modelos de restauración ecológica en áreas de la EEP de la ciudad región. **(2020: 1)**

(S3) Realizar el manejo adaptativo de 10 áreas con procesos de investigación en restauración ecológica de la EEP de la ciudad región. **(2020: 2)**

(S4) Desarrollar 15 investigaciones sobre las interacciones bióticas y abióticas en la cobertura vegetal urbana y espacios verdes de la ciudad. **(2020: 1)**

(S5) Promover la investigación mediante 12 convocatorias para la asignación de estímulos a investigaciones desarrolladas en ecosistemas altoandinos. **(2020: 1)**

(S6) Divulgar el conocimiento en 35 espacios académicos para socialización de la información relativa a la conservación y uso sostenible de la biodiversidad. **(2020: 2)**

(S7) Investigar la flora de Bogotá D.C, en 8 territorios como estrategia de conservación y adaptación frente al cambio climático. **(2020: 1)**

(S8) Enriquecer con 15,317 individuos la colección viva del Jardín Botánico de Bogotá para la conservación y el disfrute de la ciudadanía. **(2020: 200)**

(S9) Realizar 17,564 accesiones nuevas a las colecciones de referencia del Jardín Botánico de Bogotá. **(2020: 750)**

(S10) Publicar 50 resultados de investigación de la Subdirección Científica. **(2020: 2)**

(S11) Caracterizar integralmente 50 especies estratégicas para la adaptación al cambio climático, conservación, restauración, uso e incorporación en coberturas urbanas. **(2020: 2)**

(S12) Establecer 30 protocolos de propagación de especies estratégicas para la conservación, restauración e incorporación en coberturas urbanas. **(2020: 3)**

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

PROYECTO DE INVERSIÓN 1119

1119 - Planificación y gestión del paisaje sobre la malla verde urbana.

Metas 2020:

(S1) Realizar la reposición de 12,771 árboles en espacio público. **(2020: 250)**

(S2) Realizar manejo integral de 9,015 árboles adultos en el espacio público del perímetro urbano de Bogotá D.C para garantizar su sostenibilidad ambiental y la calidad del paisaje. **(2020: 200)**

(S4) Realizar la plantación de 14,451 árboles en espacio privado. **(2020: 500)**

(S5) Realizar el manejo silvicultural de 19,141 árboles adultos que generan riesgo en el espacio público de la Ciudad con el fin de garantizar su sostenibilidad ambiental y la calidad del paisaje. **(2020: 500)**

(S6) Realizar el manejo fitosanitario de 81,929 árboles adultos en el espacio público de Bogotá D.C para garantizar su sostenibilidad ambiental y la calidad del paisaje. **(2020: 2000)**

(C7) Garantizar la sostenibilidad de 334,095 árboles jóvenes mediante tareas de mantenimiento básico que propendan por su establecimiento, garanticen su sostenibilidad ambiental y la calidad del paisaje. **(2020: 334.095)**

(K8) Actualizar 100 por ciento del ejecutado por el Jardín Botánico en el Sistema de Información para la Gestión del Arbolado Urbano de Bogotá D.C. - SIGAU. **(2020: 100)**

(S9) Producir 64,238 individuos vegetales para mejorar el suministro de acuerdo a las necesidades de material vegetal para los proyectos de nivel Distrital. **(2020:5.500)**

(C11) Mantener 133,757 m2 de jardines en espacio público de la ciudad en adecuadas condiciones físicas y sanitarias para garantizar su sostenibilidad ambiental y la calidad del paisaje. **(2020:133.757)**

(K12) Mantener 100 por ciento de las Colecciones vivas del Jardín Botánico de Bogotá José Celestino Mutis y las adecuaciones físicas necesarias para su funcionamiento. **(2020: 100)**

(K13) Programar e implementar el 100 por ciento del plan de aprovechamiento de residuos vegetales generados en las actividades desarrolladas por el Jardín Botánico de Bogotá José Celestino. **(2020: 100)**

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

PROYECTO DE INVERSIÓN 1119

1119 - Planificación y gestión del paisaje sobre la malla verde urbana.

Metas 2020:

(S16) Orientar Técnicamente a 4,000 personas en técnicas siembra y manejo de agricultura integral, según los lineamientos establecidos por el Jardín Botánico. **(2020: 1000)**

(K17) Pagar el 100 por ciento de los compromisos de vigencias anteriores fenecidas **(2020: 0)**

(S18) Realizar el mantenimiento de 40,963 plantas arbustivas o enredaderas en el marco de la estrategia "Jardines en barrios populares en la Ciudad". **(2020: 28.325)**

(S2) Plantar 46,500 árboles en el espacio público, con el fin de mejorar la oferta ambiental y paisajística de la ciudad. **(2020: 4.689)**

(S10) Plantar y/o recuperar 46,519.20 m² de jardines urbanos y las adecuaciones necesarias para su implementación en zonas estratégicas que tengan impacto visual, paisajístico, que brinden mayores servicios ecosistémicos y mejoren la calidad ambiental de la ciudad. **(2020: 100.50)**

(S15) Realizar la siembra de 31,325 Plantas arbustivas o enredaderas en el marco de la estrategia "Jardines en barrios populares en la Ciudad" **(2020: 3000)**

PROYECTO DE INVERSIÓN 1139

1139 - Comunicación educativa, una herramienta para promover la cultura ambiental en Bogotá desde el Jardín Botánico José Celestino Mutis.

Metas 2020:

(S1) Producir 1,221 piezas comunicativas que den cuenta del cumplimiento misional al interior del Jardín **(2020: 44)**

(S2) Producir y divulgar 3,115 piezas comunicativas en distintos formatos y para todo tipo de público **(2020: 44)**

(S3) Elaborar 228 materiales pedagógicos y de apropiación de cultura ambiental **(2020:13)**

(S4) Realizar 68 eventos temáticos estratégicos de innovación y de apropiación social del conocimiento. **(2020: 5)**

(S5) Promover la participación de 409,259 personas en los procesos y/o agendas temáticas y culturales. **(2020:4.891)**

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

PROYECTO DE INVERSIÓN 1124

1119 - Educación y participación en una Bogotá para todos.

Metas 2020:

(S1) Involucrar 66,617 personas en los procesos de educación ambiental y participación ciudadana. **(2020: 7328)**

(S2) Vincular 4,664 estudiantes a los programas de servicios social ambiental y prácticas universitarias del JBB **(2020: 675)**

(S3) Atender 422,224 personas en los procesos de interpretación ambiental. **(2020: 30.000)**

(S4) Promover la participación de 4,227 Niños, niñas y adolescentes en procesos de educación ambiental a través de la implementación del centro de interés **(2020: 660)**

(S5) Incluir 105,083 personas en una estrategia de gestión social articulada **(2020: 12.002)**

(S6) Orientar 1,225,457 personas sobre el uso del conocimiento de la estructura ecológica principal **(2020: 32.540)**

PROYECTO DE INVERSIÓN 315

315 - Fortalecimiento institucional por un Jardín Botánico mejor para todos

Metas 2020:

(K1) Implementar el 100 por ciento del plan de acción del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano - PAAC. **(2020: 100)**

(S2) Ejecutar el 100 por ciento del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicaciones. **(2020: 10)**

(K4) Ejecutar los 5 programas del plan institucional de gestión ambiental - PIGA. **(2020: 5)**

(S5) Ejecutar el 100 por ciento del Plan de Mantenimiento de las instalaciones físicas de la Entidad. **(2020: 10)**

(S6) Ejecutar el 100 por ciento del Plan de acción para el desarrollo del Sistema de Gestión documental. **(2020: 10)**

(S7) Ejecutar el 100 por ciento del Plan estratégico para mejoramiento continuo de la gestión institucional **(2020: 10)**

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

PROYECTO DE INVERSIÓN 315

315 - Fortalecimiento institucional por un Jardín Botánico mejor para todos
Metas 2020:

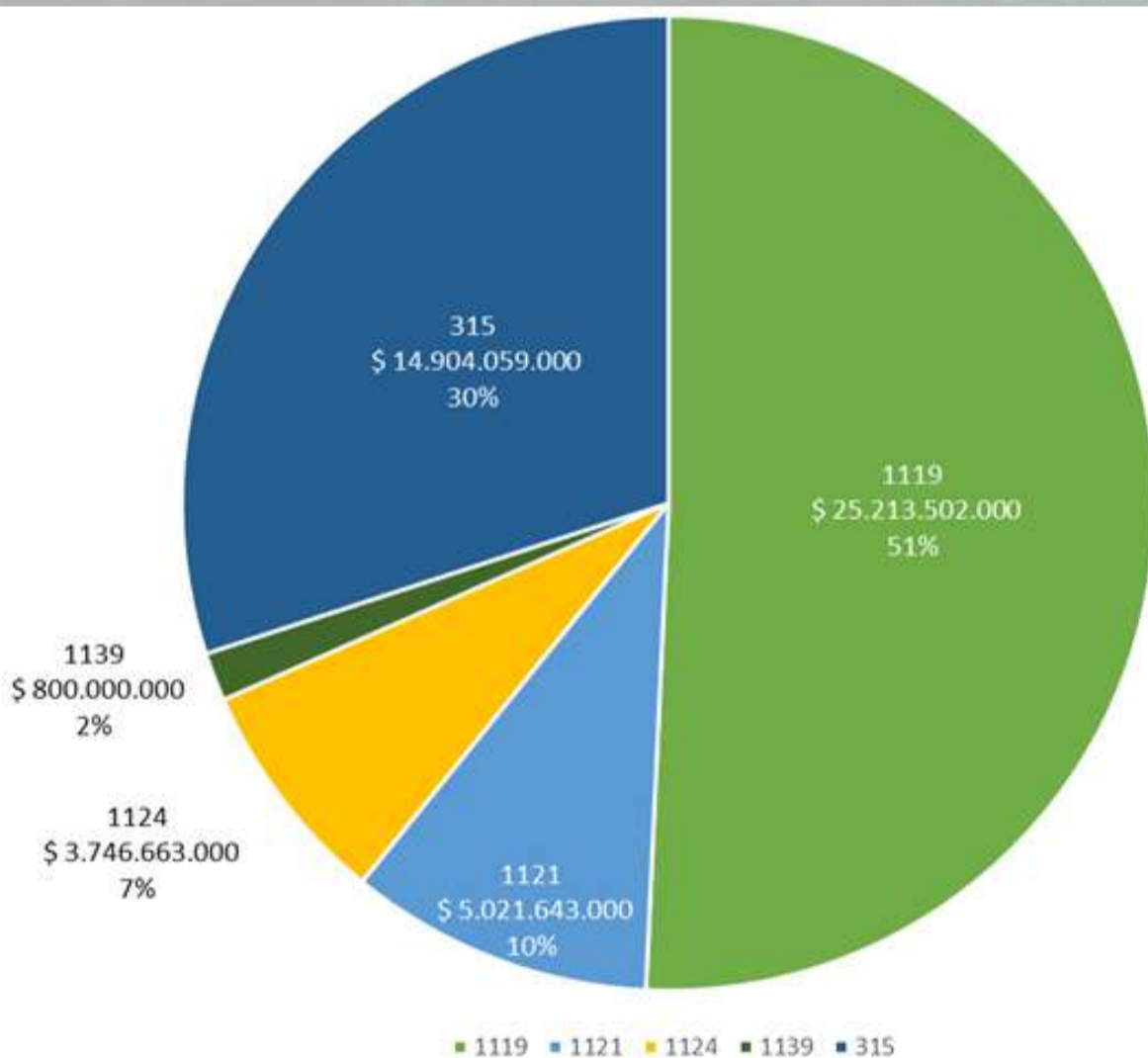
(S8) Desarrollar 8 obras de infraestructura destinadas a fortalecer los programas, operaciones y dinámicas de la entidad. **(2020: 1)**

(K9) Pagar el 100 por ciento de los compromisos de vigencias anteriores fenecidas **(2020: 100)**

(K10) Gestionar el 100 por ciento del plan de adecuación y sostenibilidad SiGD-MIPG **(2020: 100)**

(K11) Ejecutar el 100 por ciento de las actividades que garanticen el funcionamiento del Tropicario del Jardín Botánico **(2020: 100)**

RESUMEN PRESUPUESTO POR PROYECTO INVERSIÓN - 2020



315 - Fortalecimiento institucional por un Jardín Botánico mejor para todos

Presupuesto: \$14.904.059.000

1124 - Educación y participación en una Bogotá para todos. Presupuesto: \$3.746.663.000

1139 - Comunicación educativa, una herramienta para promover la cultura ambiental en Bogotá desde el Jardín Botánico José Celestino Mutis. Presupuesto: \$800.000.000

1119 - Planificación y gestión del paisaje sobre la malla verde urbana.

Presupuesto: \$25.213.502.000

1121 - Investigación para la conservación de los ecosistemas y la flora de Bogotá D. C. y la región. Presupuesto: \$5.021.643.000

Para el cumplimiento de estas metas, así como para la ejecución de presupuesto, el Jardín Botánico establece políticas que garanticen una adecuada gestión. A continuación se presentan.

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

POLÍTICAS INSTITUCIONALES

Política de Calidad: Lograr resultados misionales, gestionando de manera eficaz, eficiente, efectiva, transparente y participativa los recursos asignados, mediante colaboradores competentes, enmarcados en el servicio y satisfacción de las necesidades y expectativas de nuestros usuarios y partes interesadas, adaptándonos a una gestión cambiante e innovadora de los procesos ajustada a la normativa vigente aplicable dentro de una cultura de sostenibilidad y mejora del Sistema Integrado de Gestión del Jardín Botánico José Celestino Mutis.

Política de Riesgos: En el Jardín Botánico de Bogotá José Celestino Mutis – JBB JCM estamos comprometidos con fortalecer la cultura de la gestión de riesgos, por lo tanto, administramos los riesgos y valoramos las amenazas externas o debilidades internas, enfocando nuestros esfuerzos institucionales a evitarlos, reducirlos, compartirlos o aceptarlos como última opción. De igual manera la institución se compromete a gestionar integralmente los riesgos de gestión, ambientales, de seguridad y salud en el trabajo y de seguridad digital, además de luchar contra los riesgos de fraude y corrupción. Con este objetivo en el Jardín Botánico asignamos los recursos necesarios para la gestión del riesgo, apoyando espacios de cooperación entre los colaboradores y propiciando, desde la Alta Dirección, procesos de comunicación, revisión, seguimiento y control, enfocándonos al cumplimiento de nuestra misión para gestionar integralmente las coberturas verdes en la Ciudad, del desarrollo de programas de educación ambiental y de la conservación y mantenimiento de colecciones vivas de flora para su apropiación y disfrute por parte de los ciudadanos y como aporte a la sostenibilidad ambiental.

Política de Seguridad y Salud en el trabajo: El Jardín Botánico de Bogotá José Celestino Mutis, se compromete con la seguridad y salud de sus colaboradores, independientemente de su forma de vinculación, incluyendo contratistas, sub-contratistas y visitantes; para tal fin, destina los recursos técnicos, tecnológicos, humanos y financieros que proporcionen un ambiente de trabajo saludable y seguro, mediante la identificación, evaluación e intervención de las condiciones y factores que puedan afectar la integridad del personal en las actividades propias de la Entidad promoviendo así la mejora continua y la cultura del auto-cuidado.

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

POLÍTICAS INSTITUCIONALES

Política Ambiental: Implementar planes para el desarrollo sostenible de sus actividades misionales por medio de la prevención de la contaminación y el manejo de los impactos ambientales generados, partiendo de la identificación de los aspectos e impactos ambientales, bajo el enfoque de cumplimiento de las políticas y marco normativo ambiental vigente y aplicable, fomento de la cultura ambiental entre los servidores y funcionarios públicos y aplicando la mejora continua a través de la verificación, seguimiento y control de los programas ambientales adelantados por la entidad.

Política de Gestión Documental: Adoptar los principios, normas e instrumentos y herramientas que rigen la gestión documental en el Estado Colombiano, durante su ciclo vital y en cualquier soporte, de acuerdo con los procesos técnicos y estándares establecidos, con el fin de garantizar su adecuada organización, preservación y acceso a la información.

Política de Seguridad de la Información: La Política General de Seguridad y Privacidad de la Información es la declaración general que representa la posición de la administración del JARDÍN BOTÁNICO DE BOGOTÁ JOSÉ CELESTINO MUTIS con respecto a la protección de los activos de información (los funcionarios, contratistas, terceros, la información, los procesos, las tecnologías de información incluido el hardware y el software), que soportan los procesos de la Entidad y apoyan la implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información, por medio de la generación y publicación de sus políticas, procedimientos e instructivos, así como de la asignación de responsabilidades generales y específicas para la gestión de la seguridad de la información. EL JARDÍN BOTÁNICO DE BOGOTÁ JOSÉ CELESTINO MUTIS, para asegurar la dirección estratégica de la Entidad, establece la compatibilidad de la política de seguridad de la información y los objetivos de seguridad de la información, estos últimos correspondientes a: Ø Minimizar el riesgo de los procesos misionales de la entidad. Ø Cumplir con los principios de la función administrativa. Ø Mantener la confianza de los funcionarios, contratistas y terceros. Ø Apoyar la innovación tecnológica. Ø Proteger los activos de información. Ø Hacer de la seguridad de la información una cultura entre los funcionarios, terceros, aprendices, practicantes y grupos de interés del JARDÍN BOTÁNICO DE BOGOTÁ JOSÉ CELESTINO MUTIS

Estas políticas son adoptadas a través de los procesos del Jardín Botánico que se presentan a continuación, junto con el contexto en el cuál operaran durante la vigencia 2020.

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

PROCESOS JARDÍN BOTÁNICO JOSE CELESTINO MUTIS

MAPA DE PROCESOS

PROCESOS ESTRATÉGICOS

DYP
Direccionamiento y Planeación

GCO
Comunicaciones

GEN
Generación del Conocimiento

APR
Apropiación del Conocimiento

APL
Aplicación del Conocimiento

PROCESOS MISIONALES

SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS

JARDÍN BOTÁNICO DE BOGOTÁ

Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG



REQUERIMIENTOS DE LOS USUARIOS



LISTADO MAESTRO DE DOCUMENTOS

PROCESOS DE APOYO

GTH
Gestión del Talento Humano

FCR
Gestión de Recursos Financieros

TEC
Gestión De la Tecnología

DOC
Gestión Documental

JUR
Jurídico

FIS
Gestión de Recursos Físicos

GCT
Gestión Contractual

ECM
Evaluación, control y mejora

CDI
Control Disciplinario Interno

NORMOGRAMA PROCESOS

PROCESOS DE EVALUACIÓN



Nota: Dentro del DOFA de este proceso se hace referencia a los procesos de apoyo.

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

CONTEXTO DIRECCIONAMIENTO Y PLANEACIÓN

Direccionar la formulación de los planes, programas y proyectos de la Entidad y realizar el seguimiento para coadyuvar al cumplimiento de la Plataforma Estratégica institucional; alineado a la implementación, sostenibilidad y mejora del Sistema de Gestión.

POTENCIALIDADES PARA APROVECHAR

Fortalezas:-

El proceso cuenta con controles que evitan que existan inconsistencias en la formulación de planes, programas y proyectos.

- Se ha mejorado los resultados respecto a la evaluación de la gestión en transparencia realizados por la Procuraduría a través del ITA (Índice de Transparencia de Acceso a la Información) y por Transparencia por Colombia a través del ITB (Índice de Transparencia de Bogotá) por parte de los ciudadanos y partes interesadas del Jardín Botánico. Esta mejora es resultado del establecimiento de responsabilidades a profesionales en distintas áreas quienes participan en los procesos de planeación y ejecución del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano.

- Se han establecido lineamientos claros para la programación del presupuesto y actualización de la ejecución presupuesta para retroalimentar la planeación institucional. Estas prácticas se consideran fortalezas porque han contribuido a que el Jardín Botánico cuente con una evaluación favorable por parte de la Secretaría de Hacienda Distrital respecto a los índices que miden su capacidad respecto a la ejecución del presupuesto.

- Cuenta con la estructura organizacional y el talento humano preparado requerido para facilitar la planeación, ejecución y monitoreo de las actividades asociadas a la adopción del MIPG y facilitar el cumplimiento de las políticas de la entidad.

- En relación a la gestión ambiental de la entidad, está cuenta con un equipo que brinda una mirada integral desde el manejo de residuos, el cumplimiento de normas de gestión ambiental, y el entendimiento de las obligaciones contractuales y el cumplimiento de requisitos legales.

- Cuenta con profesionales con experiencia, quienes, en conjunto con lineamientos establecidos a través de un procedimiento de convenios brinda asesoría respecto a los convenios que celebra la entidad en todas sus fases.

Oportunidades:

- Durante la puesta en marcha de la política de gestión de conocimiento e Innovación se identificó un nuevo canal de interacción con la ciudadanía a través del evento #MutisTalk permitiendo permear al JB JCM de nuevo conocimiento e ideas, dado que Bogotá ha sido una de las ciudades que más avance ha tenido en la promoción del emprendimiento y la innovación. En este sentido, el Jardín Botánico puede liderar la construcción de una comunidad de innovación junto con la ciudadanía y a su vez participar en comunicados que adoptan buenas prácticas de innovación como clubdeinnovacion.co y novagov.org a las cuales el Jardín Botánico se podría conectar de manera oficial.

- La Oficina Asesora de Planeación construyó un sistema de información llamado PRESPECT - el cuál tiene como fin facilitar el ejercicio de planeación de la institución y de las áreas integrando varios instrumentos de planeación y centralizando la gestión de planes operativos y planes de acción, buscando de esta forma gestionar el conocimiento y facilitar la detección de oportunidades de mejora e innovación. Durante el 2019 se realizó el diseño y las pruebas. Se espera durante el 2020 facilitar su adopción por parte de las demás áreas.

- La estrategia de especialización inteligente de Bogotá-Región la cuál busca promover la investigación, desarrollo e innovación, tiene identificadas 8 nichos en los cuales el Jardín Botánico podría cooperar: Diseño Sostenible, Creación de contenidos en Español, Alimentos Funcionales y Naturales, Bio-cosmético, Servicios de Investigación e Innovación, Innovación en Educación, Ecosistema Río Bogotá y sus afluentes, Economía Circular, Construcción Sostenible.

RETOS PARA AFRONTAR

Debilidades:

- El proceso cuenta con controles que evitan que existan inconsistencias en la formulación de planes, programas y proyectos, sin embargo, al contar con diversos instrumentos, puede afectar la efectividad de los controles, al dificultar la alineación de la plataforma estratégica de la entidad con los esfuerzos para garantizar la sostenibilidad y mejora del Sistema de Gestión.

Amenazas:

- La Oficina Asesora de Planeación suele ser el objetivo de solicitudes de información por parte de otros procesos, la ciudadanía o entidades que representan a la misma, especialmente, cuando no hay claridad sobre el responsable de determinada información. Estas solicitudes de información pueden afectar la ejecución de actividades previstas para dar cumplimiento a los tiempos previstos en los cuales se debe dar cumplimiento a los mismos.

Nota: Dentro del DOFA de este proceso se hace referencia a los procesos de apoyo.

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

CONTEXTO COMUNICACIONES

Comunicar interna y externamente la gestión del Jardín Botánico de Bogotá José Celestino Mutis, con el fin de promover la construcción de una visión compartida, apoyar la rendición de cuentas y suministrar información de manera oportuna.

POTENCIALIDADES PARA APROVECHAR

Fortalezas:

- Se cuenta con presencia en Internet con página web web interactiva, presencia en redes sociales con adecuada gestión de marca (Facebook, Instagram, Twitter, Youtube)
- Cuenta con recursos tecnológicos así como personal especializado en la creación de contenido digital (Multimedia)
- Cuenta con una certificación de Excelencia otorgada por TripAdvisor por 5 años consecutivos y una calificación sobresaliente en esta plataforma. Esta plataforma es referencia para visitantes extranjeros.
- Cuenta con equipo experimentado para realizar actividades artísticas y desarrollar montajes adecuadas a distintos contextos, en conjunto, establecen una herramienta de comunicación con el fin de facilitar el cambio comportamental en aspectos ambientales de los ciudadanos, y en relación a la cultura organizacional de funcionarios y contratistas de la institución.

Oportunidades:

- Entendiendo que además de la ciudadanía existen otras partes interesadas con mayor interacción en otras plataformas tales como LinkedIn, Novagob, las cuales tienen un enfoque más profesional y a través de las cuales se pueden generar sinergias con otras entidad facilitando la construcción de una visión compartida respecto a la gestión de la entidad que permita crear puentes de cooperación.
- Redes Sociales como Facebook han migrado su estrategia para garantizar interacción en sus plataformas fomentando el uso de grupos, en los cuales, personas con interés en causas y temas similares, comparten conocimiento, opiniones, sentimientos y convocan participación presencial, el Jardín Botánico, podría liderar grupos de carácter ambiental y asociados con las temáticas de la entidad, y de este modo tener una escucha permanente que le permita anticiparse y establecer estrategias de comunicación caracterizadas por mayor proactividad. En si mismo este comportamiento, puede resultar en una amenaza para la reputación del Jardín Botánico en redes sociales, y especialmente con la tendencia en aumento de compartir información sin verificación de fuentes.

RETOS PARA AFRONTAR

Debilidades:

- la publicación de contenido editorial con el cuál el Jardín Botánico comparte el conocimiento que adquiere como parte de su propósito misional, ha tenido problemas, relacionados con lineamientos asociadas con la identidad de marca del Jardín Botánico, así como de la gestión documental.

Amenazas:

- Ataques a la reputación de la entidad con fines políticos que pueden generar crisis de comunicación.
- La proporción de contratistas vs funcionarios está desequilibrado a favor de contratistas, lo cuál, puede afectar los avances en terminos de comunicación interna y la efectividad de la misma.

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

CONTEXTO GENERACIÓN DEL CONOCIMIENTO

Generar conocimiento con énfasis en ecosistemas altoandinos y de páramo con el fin de contribuir a la conservación de la flora del Distrito Capital, a la sostenibilidad ambiental de su territorio y al aprovechamiento de su patrimonio genético a través de la investigación científica in situ y ex situ.

POTENCIALIDADES PARA APROVECHAR

Fortalezas:

- La investigación que se realiza está suficientemente delimitada para tener un alto grado de especialización. El enfoque de investigación está relacionado con ecosistemas altoandinos y de páramo.
- Cuenta con una amplia variedad de colecciones científicas, además de la infraestructura requerida para garantizar su mantenimiento.
- Se cuenta con investigadores vinculados a la entidad con experiencia y especialidad en las áreas objeto de investigación del Jardín.
- Se cuenta con un grupo de investigación avalado ante colciencias, el cuál se encuentra en proceso de revisión de resultados de acreditación.
- Se cuenta con experiencia gestionando convenios que permiten la cooperación con otras entidades para facilitar la generación de conocimiento en las temáticas de interés para el Jardón.

Oportunidades:

- Los Jardines Botánicos son en principio clasificados como centros de ciencia por parte de COLCIENCIAS (que se convertirá en el Ministerio de Ciencia y Tecnología a partir del 24 de Enero de 2020), por lo cuál, al solicitar el reconocimiento como centro de ciencia, permite que la entidad pueda ser elegida para recibir recursos para proyectos asociados con la apropiación de la ciencia. Buscar este reconocimiento es una oportunidad para poder acrecentar el presupuesto de la Subdirección Científica, teniendo en cuenta que disminuyó para la vigencia 2020. De igual manera, la entidad puede optar por iniciar un proceso de acreditación respaldada por la Norma UNE 166002 para la gestión de I+D+I, la cuál tienen alineado conceptos y principios con la norma ISO 9001 que ha sido adoptada por el sistema de gestión de calidad de la institución. Esta acreditación puede contribuir con la visión de reconocimiento internacional que tiene la institución.
- Entendiendo la mayor consciencia nacional o internacional en relación al cambio climático, existen fuentes de recursos de orígenes privados, públicos, o de organismos multilaterales para financiar proyectos relacionados en distintas etapas.

RETOS PARA AFRONTAR

Debilidades:

- El conocimiento generado por la entidad no está lo suficientemente protegido, debido a que no existe una política relacionadas con la protección de propiedad intelectual. De igual manera las fallas en las actividades asociadas con gestión documental y contractual generan vulnerabilidades que se traducen en fuga de conocimiento de la entidad.
- Las actividades contractuales pueden convertirse en un obstáculo para el avance de las investigaciones, debido a que en ocasiones no se maneja un lenguaje común entre abogados e investigadores, pues los últimos, deben adelantar los documentos necesaria para garantizar el suministro de insumos y/o equipos que requieren para llevar a cabo sus investigaciones, aún cuando, su especialidad no está en la gestión de actividades de indole administrativo.
- Se presentan dificultades para garantizar la calibración de todos los equipos de medición con los que cuenta el proceso, teniendo en cuenta, la dificultad para encontrar oferentes que realizan la calibración, y no contar con el presupuesto requerido para garantizar la calibración periódica de los mismos.
- El acceso al conocimiento de investigación es restringido puesto que no se cuenta con suscripciones a suficientes bases de investigación científica de nivel nacional e internacional.

Amenazas:

- El nivel de reconocimiento del grupo de investigación del Jardín Botánico depende de la cantidad de productos de investigación indexados en publicaciones reconocidas, así, como el nivel de formación de los investigadores, los cuales se esperan que una proporción importante cuente con doctorados. En relación a los investigadores, la mayoría son contratados mediante contratos de prestación de servicios y durante periodos iguales o inferiores a una vigencia, dando cumplimiento a los lineamientos establecidos en la contratación estatal, dificultando de este modo, realizar investigaciones longitudinales (que abarcan periodos de tiempo amplios). Estos elementos inciden en el capital reputacional de la entidad en términos de investigación y su reconocimiento como un actor de I+D+I a nivel distrital, nacional e internacional.

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

CONTEXTO APLICACIÓN DEL CONOCIMIENTO

Aplicar conocimiento para contribuir en la conservación de la flora del Distrito Capital, a la sostenibilidad ambiental de su territorio y al aprovechamiento de su patrimonio genético a través de actividades de producción de material vegetal, enriquecimiento y mantenimiento de colecciones, arborización y agricultura urbana.

POTENCIALIDADES PARA APROVECHAR

Fortalezas:

- El proceso cuenta con suficiencia de personal, y de suficientes recursos para cumplir con su objetivo.
- El personal operativo es estable, garantizando de esta manera certeza sobre el cumplimiento de los compromisos adquiridos en campo.
- Entendiendo que el proceso de aplicación de conocimiento tiene un alto nivel de interacción con el proceso de generación de conocimiento, y apropiación del conocimiento, se han establecido mecanismos de comunicación para una adecuada coordinación de actividades respecto al uso de recursos comunes, en la sede principal del Jardín Botánico José Celestino Mutis.
- La maquinaria que está a cargo del proceso está en óptimas condiciones y a la cual se le realiza mantenimiento de manera frecuente.
- Se cuenta con buenas prácticas en relación a la transferencia de conocimiento a nivel operativo, teniendo en cuenta la criticidad de las actividades de campo que se desempeñan, permitiendo que la curva de aprendizaje de un nuevo operario sea menor.
- Cuenta con sistema de información que permite la geo-referenciación del arbolado urbano de la ciudad llamado SIGAU.
- Cuenta con instalaciones que permiten la generación de energía a través de gasificador y paneles solares. Gracias a estas instalaciones el Jardín Botánico ha ganado reconocimientos, entre ellos, el otorgado por la Secretaría de Ambiente en el 2019 por el manejo eficiente de la energía.
- Tiene experiencia en la asistencia técnica de agricultura urbana y tiene una red de agricultores urbanos con los cuales se promueven activamente actividades de promoción y formación en las instalaciones del Jardín y en los territorios.
- Se cuenta con experiencia gestionando convenios con entidades distritales y alcaldías locales para dar cumplimiento a metas y objetivos que son comunes entre ellas.

Oportunidades:

- Teniendo en cuenta que se cuenta con un sistema de información geográfico llamado SIGAU, y tomando en cuenta factores del entorno como el alto nivel de conectividad que existe en Bogotá - Región, así como la fortaleza que tiene Bogotá en relación al emprendimiento y talento humano con altas habilidades tecnológicas, es posible, fomentar ejercicios de innovación abierta en las distintas localidades que permitan realizar experimentos para captar información en tiempo real sobre variables ambientales que tengan un impacto sobre el estado de los árboles y el rendimiento esperado en términos de captación de CO2 usando sensores y aplicando técnicas de recopilación, almacenamiento y transmisión de datos enmarcadas en el concepto de "Internet de las cosas", de tal forma que se pueda construir un sistema inteligente que sugiera de manera óptima los puntos prioritarios para realizar mantenimientos, ejercicios de siembra o intervenciones sociales, bajo protocolos certificados.

RETOS PARA AFRONTAR

Debilidades:

- Sistema de acumulación de costos e inventario está desactualizada y no está alojado en la nube, lo cuál genera un riesgo de pérdida de información, y dificulta tomar decisiones que faciliten la optimización de costos.
- Teniendo en cuenta que este proceso tienen un alto nivel de interacción con otras entidades privadas y públicas con las cuales se coordina tanto los diseños, como las intervenciones paisajística de la ciudad, ha resultado problemático, no garantizar la trazabilidad de las comunicaciones oficiales respecto a temas específicos, debido a que el sistema cordis es limitado en ese sentido.
- La recopilación de información de SIGAU tiene un alto nivel de intervención humana, lo cuál genera riesgos respecto a la calidad de los datos.
- El sistema de riego actual no es eficiente y se es vulnerable a que cuando el pozo se seque afecte el vivero.

Amenazas:

- Las intervenciones en territorio pueden ser aprovechadas por políticos, sea para, asociar la buena reputación del Jardín Botánico en un determinado periodo de tiempo con una causa política, o para atacar la gestión del Jardín, que en algunos casos pueden provocar alteraciones de orden público.
- El cambio climático afecta los periodos de tiempo en los que aparecen fenómenos esperados como secas o invernales, generando dificultades para proyectar la ejecución presupuestal para hacer frente a las plagas, enfermedades y hongos, que aparecen como consecuencia de estos fenómenos.
- La visita del público al Jardín Botánico, especialmente en eventos de alta concurrencia de personas, generan daños a las colecciones vivas, debido a la falta de cultura ciudadana y apropiación por los bienes públicos.

PLAN ESTRATÉGICO

Jardin Botánico José Celestino Mutis - 2020

CONTEXTO APROPIACIÓN DEL CONOCIMIENTO

Adelantar procesos de educación ambiental para apropiar los conocimientos conceptuales, procedimentales y actitudinales de la población del Distrito Capital entorno a situaciones ambientales asociadas al patrimonio natural de la ciudad con el fin de conservar y hacer uso sostenible de la biodiversidad del D.C.

POTENCIALIDADES PARA APROVECHAR

Fortalezas:

- Se cuenta con la capacidad para organizar eventos de gran escala con temáticas diferentes y en una variedad diversa de formatos para cumplir la expectativa de distintos públicos que asisten a la agenda cultural y académica del Jardín.
- Los equipos encargados de la gestión en territorio para generar consciencia ambiental han logrado fortalecer la participación de las comunidades en los distintas actividades asociadas con el ciclo de vida del árbol, tales como plantación y mantenimiento de los mismos.
- La Subdirección Educativa Cultural es fuerte asesorando a entidades externas, públicas y privadas, sobre temas asociadas con la gestión ambiental, y facilitando la ejecución del presupuesto de estas entidades para estos temas.
- El Talento Humano cuenta con competencias relacionadas con las siguientes temáticas: Empatía, manejo de comunidad, comunicación, diseño, creatividad e innovación, las cuales facilitan el cumplimiento de las metas asociadas con el objetivo de su proceso.
- Cuenta con una buena reputación ante distintas organizaciones ambientales, puesto que es invitada, de manera recurrente a participar en eventos como ponentes, entre los que encuentran la BGCI, La red de Jardines Botánicos de Colombia y eventos de carácter ambiental a nivel nacional e internacional.
- Tiene una oferta de servicios ajustadas a distintos tipos de público, entre las que se destaca el Club de Ciencias, dirigida a niños y jóvenes, Vacaciones Científicas, dirigida a niños y Jóvenes, Recorridos de Interpretación Ambiental dirigida a Colegios y ciudadanía en general
- Se cuenta con experiencia gestionando convenios con entidades distritales, públicas y privadas para dar cumplimiento a metas y objetivos que son comunes entre ellas.

Oportunidades:

- Entendiendo que la generación de conocimiento y la apropiación de conocimiento están entrelazadas, las oportunidades establecidas para el proceso de generación de conocimiento, son igualmente relevantes para el proceso de apropiación del conocimiento.
- Teniendo en cuenta las necesidades de padres de familia por el aprovechamiento del tiempo libre de sus hijos, independientemente del modelo de educación que están siguiendo, y dadas las metodologías usadas por el Club de Ciencias existe la posibilidad de permitir que el Jardín Botánico participe del Programa Ondas de Colciencias, con el fin, de facilitar la socialización del conocimiento generado en estos espacios (así como sus resultados), y de esta manera, motivar la participación de nuevos usuarios e incrementar la reputación del Jardín Botánico.
- El Jardín Botánico ha pasado de dejar ser percibido como un parque a ser identificado como un espacio para desarrollar la cultura ambiental. Ejemplo de ello es la organización del Evento Brilla 2019, un evento único en su tipo, tanto por el tipo de experiencia que ofrece, como por el precedente de ser el primero realizado en Sur América. Esto abre la puerta a lograr sinergias para realizar eventos experienciales diferenciados y únicos motiven a las personas usar su tiempo libre para adquirir cultura ambiental.
- Entendiendo que la ciudadanía participa en contextos virtuales y presenciales, es posible crear dinámicas Transmedia que involucren canales virtuales y presenciales de tal manera que se pueda obtener nuevas fuentes de información para entender el impacto que tiene el proceso sobre la gestión ambiental que realiza en territorio.

RETOS PARA AFRONTAR

Debilidades:

- Se requiere garantizar suficientes elementos de Seguridad y Salud en el trabajo especialmente a quienes realizan recorridos de interpretación y trabajan en territorio (ejemplo: Bloqueadores Solares)
- Entendiendo la necesidad que tiene el proceso de crear dinámicas pedagógicas diferenciadas, es necesario contar con acceso a Internet a una velocidad apropiada y limitando las restricciones a plataformas donde se busca contenido como fuente de inspiración para crear nuevos o derivadas opciones a partir de ellos.
- Se percibe insuficiencia de personal para realizar las actividades, y es difícil, establecer una medida que demuestre la sobrecarga para dar cumplimiento a las metas.
- La gestión social requiere de una adecuada gestión de conocimiento la cual se debe soportar sobre herramientas de gestión de información con las cuales no se cuenta.

Amenazas:

- Medir el impacto en la apropiación del conocimiento es un reto, teniendo en cuenta la dificultad para individualizar el progreso de una persona respecto al cambio de comportamientos ambientales. En este sentido, entendiendo que es difícil presentar de manera tangible el impacto que el cumplimiento de metas trae, el presupuesto dirigido a este proceso puede sufrir variaciones continuamente afectando la continuidad de las distintas iniciativas. Esto debido a que el Jardín Botánico está inmerso en un contexto político y legal que lo define.
- La variación de las temporadas de clima puede afectar la ejecución de eventos masivos o de recorridos programados, dificultad la proyección de cumplimiento de metas, y el cumplimiento de expectativas de los usuarios.
- La creación de herramientas pedagógicas requiere de maquinas, instrumentos y materiales que generalmente no están contempladas por los oferentes que ganan este tipo de licitaciones.